



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sul de Minas Gerais - IFSULDEMINAS
Avenida Vicente Simões, 1.111, Nova Pousa Alegre, Pousa Alegre / MG, CEP 37553-465 - Fone: (35) 3449-6150

ATA Nº1/2021/GAB/IFSULDEMINAS

Ata da 97ª Reunião do Colégio de Dirigentes do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sul de Minas Gerais – IFSULDEMINAS, realizada em dois de julho de 2020. (10ª Webconferência)

Aos dois dias do mês de julho do ano de dois mil e vinte, às quinze horas e três minutos, por Webconferência com os Campi: Inconfidentes, Machado, Muzambinho, Passos, Poços de Caldas e Pousa Alegre e nos Campi Avançado Carmo de Minas e Três Corações, sob a presidência do reitor, professor Marcelo Bregagnoli, realizou-se a nonagésima sétima reunião do Colégio de Dirigentes, estando presentes: Carlos Henrique Rodrigues Reinato; Cleber Ávila Barbosa; Francisco Vitor de Paula; Gabriel Maduro Marcondes Pereira; Honório José de Moraes; João Olympio de Araújo Neto; João Paulo de Toledo Gomes; Luiz Flávio Reis Fernandes; Luciano Pereira Carvalho; Regiane Cristina Magalhães; Alexandre Fieno da Silva; Renato Aparecido de Souza; Sindynara Ferreira e Thiago Caproni Tavares. A pauta foi enviada por e-mail sendo: 1- Fala e pautas do Reitor. 2- Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas -Novo fluxo de análise prévia-Professor Substituto. - Perfis profissionais desejados X Perfis profissionais dos servidores (iGG). -Reuniões das diretorias da PROGEP com a Gestão de Pessoas dos campi. 3- Diretoria de Desenvolvimento Institucional -Resolução de Obras: revisão devido à exigência do Estudo Técnico Preliminar - ETP; -Relatório da CPA, finalizou e em breve será apresentado; Relatório de Gestão 2019. Finalizando e ainda em julho será apresentado no CD para termo de concordância dos gestores. 4- Pró-Reitoria de Administração - Andamento do processo do seguro dos alunos. 5- Pró-Reitoria de Ensino: -Pós EPT. -Análise prévia da PNP. - Informes das reuniões com os campi. - Vestibular. Professor Marcelo agradeceu a participação de todos e disse que se trata da décima reunião do Colégio de Dirigentes na forma virtual e informou que as atas das reuniões anteriores serão encaminhadas posteriormente para apreciação e assinatura. Professor Marcelo comentou sobre a vinda do novo Ministro da Educação e as perspectivas do IFSULDEMINAS. Informou que a Instituição, conforme dados da Plataforma Nilo Peçanha, tem o menor custo aluno e o avanço em outros indicadores que serão apresentados na reunião. Professor Marcelo informou a todos que está na metade de sua gestão como reitor do IFSULDEMINAS e disse ainda que os próximos dois anos será de um modo mais intenso de análises dos processos e é isso que todos esperam e que tem muito o que contribuir e muito o que cobrar também e não haverá relaxamento. Falou que essa postura não se deve somente aos vinte cinco anos de Docente no IFSULDEMINAS (que ele completa no próximo ano) mas também por ser ex aluno e pelos próximos anos que permanecerá na Instituição como docente. E salientou que retornará de cabeça erguida para a sala de aula, pois é o que mais gosta de fazer e que sempre estará aliado aos que defendem o artigo trinta e sete da Constituição Brasileira “os pilares da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da publicidade e da eficiência no serviço público.” A gestão continua pautada nos indicadores, resultados e ganhos para a sociedade. Professor Marcelo parabenizou sua equipe e principalmente a PROEX pela oferta de trinta e três mil vagas do Programa Novos Caminhos, o que colocou o IFSULDEMINAS em evidência. Professor Marcelo comunicou que as reuniões do Colégio de Dirigentes online para se ter mais efetividade precisam ter no máximo duas horas e que os informes e discussões serão feitos por e-mail e mensagens e na reunião serão colocadas de forma sucinta para deliberações. Justificou a ausência do Professor Giovane que está em reunião com os coordenadores de cursos do Campus Pousa Alegre e que ele também reunirá com os coordenadores das outras unidades para um alinhamento do ensino remoto em preparação para a reunião que acontecerá no dia dez de julho. Professor Marcelo sugeriu uma reunião com a gestão, também para o alinhamento com a reunião dos Coordenadores de Cursos, no dia 6 de julho às 14 horas, todos concordaram. No item de pauta: Orçamento 2021 – Professor Marcelo falou que no ano de dois mil e vinte

tem acontecido o que ele tem chamado de “porteiros abertas” com gastos extras no governo Federal devido a pandemia. Falou ainda que acredita que em 2020 não acontecerá o retorno à presencialidade, mantendo o ensino híbrido. “O congresso aprovou o fechamento do calendário de 2020 em 2021 e já se pode trabalhar em uma data provável para final do ano letivo de 2020.” Comentou ainda que em 2021 acontecerá uma redução orçamentária de dezoito por cento e uma provável alteração do valor da Assistência Estudantil. Professor Marcelo disse que a CGU e o TCU estão cobrando as responsabilidades e fazendo análises constantes e solicitou a atenção com relação ao recurso da fonte cem, onde tem um decreto que versa sobre sua utilização e pediu atenção dos gestores. Professor Marcelo passou a palavra para o Diretor de Assuntos Estudantis, Lindolfo Ribeiro da Silva Júnior que explicou sobre a elaboração de um edital para recebimento de propostas pedagógicas de geração e renda, permanência e êxito em atendimento aos estudantes remotos e também quando acontecer o retorno presencial. Falou que o Professor Giovane tem comentado em suas reuniões nas unidades, a metodologia está sendo definida e que as propostas serão enviadas à Reitoria para análise e para essa ação serão disponibilizados quase um milhão de reais. Professor Marcelo comunicou que o pagamento dos Certificações Digitais (Tokens) serão feitos com recurso da Reitoria. Professor Marcelo salientou a necessidade de se fazer um protocolo unificado das unidades. Comentou que tem feito visitas aos campi das Escolas Fazendas onde as atividades continuaram mesmo com os alunos em atividades remotas. Solicitou ao Professor Cleber que está em contato com os Coordenadores de Produção a elaboração desse protocolo na próxima semana e perguntou aos diretores dos Campi de Inconfidentes, Machado e Muzambinho se concordam com a elaboração do documento e todos concordaram. Professor Cleber disse que trata-se de um documento simples para prevenção ao coronavírus nas escolas fazendas que será elaborado em conjunto aos coordenadores de produção das unidades. Professor Marcelo disse que foram encaminhadas ontem, dia primeiro de julho as propostas para o IF Maker conforme foi acordado em reunião do Colégio de Dirigentes. A proposta institucional vinculada ao Campus Pouso Alegre e ao caminho institucional que atenderá os municípios fora das sedes do IFSULDEMINAS. Professor Marcelo comunicou a todos sobre a publicação da Plataforma Nilo Peçanha e disse que em uma próxima reunião do Colégio de Dirigentes fará um delineamento desse mapa. Comentou que, o que chamou a atenção positivamente, foi a elevação no índice de eficiência acadêmica de modo geral e a retomada do posto de instituição com o menor custo por aluno. Solicitou aos Diretores que coloquem seus Pesquisadores Institucionais para fazerem uma análise da PNP. Sobre a inversão de fluxo na contratação de substituto relatada na última reunião do Colégio de Dirigentes, foi feita uma análise interna e haverá a possibilidade dessa inversão de fluxo, e a única questão citada pelo reitor foi com relação ao preenchimento de provimento de vagas, que em geral, só podem ser feitas em instituições que estejam positivas em seu crédito orçamentário. A análise de substitutos deverá acontecer por causa desse déficit para o resguardo institucional junto ao Ministério da Economia e passou a palavra para a Servidora Regiane Magalhães que explicou sobre o fluxo. Regiane disse que trata-se de um atendimento à solicitação dos Diretores para melhoria na contratação dos Professores Substitutos e a contratação ficará da seguinte forma: O processo iniciará no campus e o mesmo será direcionado para PROEN para análise acadêmica e de carga horária que posteriormente encaminhará para o Gabinete do reitor para deferimento ou não. O processo retornará para o campus com a resposta se poderá contratar ou não e o campus incluirá a vaga do afastamento e encaminhará para a PROGEP. Regiane disse que o Professor Giovane passará a relação dos documentos para a composição do processo. Professor Marcelo falou sobre a possibilidade de liberação de um Termo de Execução Descentralizada (TED) pela SETEC para placas fotovoltaicas e também para o Plano de Prevenção Contra Incêndio e Pânico (PPCIP) sobretudo para a liberação dos alvarás e solicitou que os diretores deixem os processos encaminhados para quando chegar o recurso ele possa ser empenhado. No próximo item de pauta, Professor Marcelo comentou que compartilhou o edital de recebimento de equipamentos para doação e que o Ministério da Educação fará a doação de cento e cinquenta máquinas usadas para uso dos alunos e é uma ação bem positiva. Professor Marcelo passou para o próximo item de pauta que tratou sobre o Processo de Ingresso Digital para 2021 e passou a palavra para o Diretor Lindolfo Ribeiro da Silva Júnior. Lindolfo disse que a Diretoria de Assunto Estudantis foi em busca de uma empresa que fizesse as provas de forma online e em reunião com a equipe da Diretoria de Assuntos Estudantis (DAE) e da Tecnologia da Informação da Reitoria, surgiu uma empresa que já faz para grandes universidades e esse processo seletivo pode ser online nos computadores da instituição ou na casa do estudante. Para as universidades particulares eles cobram um valor que seria inenunciável, a primeira mensalidade. A empresa vendo a possibilidade em abrir uma frente de trabalho com o governo federal, fizeram uma proposta. A empresa trabalha com níveis de segurança básico, intermediário e avançado e o mais avançado ficaria em sessenta reais (que corresponde ao valor cobrado na taxa de inscrição dos cursos superiores). Em um público de dez mil candidatos, a empresa entrega em quarenta e oito horas as provas corrigidas, inclusive a redação com as notas e toda a segurança. A

proposta deverá ser discutidas e as demais informações serão repassadas por e-mail. Professor Marcelo solicitou aos Diretores um aval para poder dar continuidade no processo e falou que a grande vantagem é a garantia e a idoneidade. Segundo o Diretor Lindolfo as questões das provas seriam do IFSULDEMINAS e a correção das redações com os parâmetros institucionais. Professor Luiz Flávio sugeriu que seja elaborado algo mais robusto sobre o assunto e depois seja dada a deliberação. Professor Marcelo sugeriu que DAE faça dentro de dez dias um levantamento mais detalhado com a empresa e também o levantamento dos custos atuais da instituição para uma comparação. Gabriel Maduro disse que participou da apresentação da empresa e comentou que a ferramenta é muito boa mas tem que se discutir a estratégia do vestibular e esse é o ponto de decisão. Disse ainda que atualmente o vestibular do IFSULDEMINAS tem um nível de segurança elevado e uma vez que ele passa a ser de forma digital isso muda um pouco e que acha muito válida a opinião do Professor Luiz Flávio mas há também a necessidade de começar o processo o quanto antes. Sugeriu como encaminhamento, se o Colégio de Dirigentes definir que a proposta é viável e atende o IFSULDEMINAS, poderia começar o processo, avançar com ele e trazer os próximos resultados e o CD vai avaliando para até que ponto pode avançar e se chegar em um determinado momento em que achar que tem algo errado, suspende o processo. Professor Marcelo colocou em apreciação e todos concordaram em dar o start no processo e que será feito o levantamento dos custos e comparativos e apresentado aos gestores nos próximos quinze dias. Professor Marcelo citou o elevado número de inscritos no vestibular que surpreendeu e o fator que contribuiu foi a decisão pela manutenção do ensino remoto. Lindolfo se prontificou em enviar o quantitativo de vagas e confirmados do vestibular do meio do ano ao grupo do CD. Professor Marcelo falou da necessidade de uma análise dos cursos subsequentes para que sejam de forma híbrida, adequando à nova demanda do mundo de trabalho e a nova realidade, fazendo a concentração de disciplinas práticas aos sábados e com processos modulares. Professor Marcelo solicitou que nas aulas magnas dos cursos subsequentes, que serão de forma remota, sejam com pessoas que expliquem sobre o curso e da metodologia a ser adotada e o compromisso com a qualidade que é fundamental. Falou da necessidade de fazer uma reunião com os coordenadores dos cursos subsequentes para uma reformatação dos cursos e sair na frente. Dando prosseguimento na pauta sobre os Perfis profissionais desejados X Perfis profissionais dos servidores (iGG). Regiane disse que está começando a análise em um projeto piloto na PROGEP com a intenção de estender para toda a Reitoria e com o tempo chegar em todas as unidades e perguntou aos gestores se eles veem algum fator negativo nisso, e lembrou que trata-se de um dos fatores do IGG trabalhando para uma maior pontuação no questionário do TCU. Trata-se de um projeto de abertura de uma aba no SUAP onde se terá o perfil de todos os servidores do Instituto e conseguirá cruzar as informações com os setores diante de sua necessidade e o perfil do servidor. Poderá acontecer a troca do servidor de setor ou a capacitação desse servidor para que ele continue no setor e desenvolva suas atividades da melhor forma. Dentro desse projeto poderá ser verificada as ocupações críticas, o trabalho será desenvolvido em conjunto com a DTI e não tem ainda uma data prevista e perguntou se tem algum problema em dar andamento no projeto. Professor Marcelo disse que o IGG (Índice Geral de Governança) é composto por vários indicadores (o IG Pessoas, IG Contratações, o IG TI) e a meta para 2023 é de setenta e um por cento. Hoje a instituição está em quarenta e oito e precisa elevar para setenta e um por cento e com o avanço do IG Pessoas e o IG Contratos a instituição sai do foco do TCU. Professor Marcelo colocou em apreciação e todos concordaram em dar prosseguimento ao projeto. Regiane comentou sobre as reuniões das diretorias da PROGEP com a Gestão de Pessoas dos campi e pediu o apoio dos Diretores Gerais em solicitarem aos servidores lotados nos setores de gestão de pessoas que participem dessas reuniões. Os assuntos das reuniões são bem direcionados, tentando alinhar os processos para melhores resultados já que estão acontecendo muitas mudanças de legislação e formas de trabalho. Regiane comentou também sobre o e-mail encaminhado pelo Pró-reitor Luiz Gissoni referente a Lei Complementar 173 com o parecer da Procuradoria Geral da Fazenda falando do entendimento dos afastamentos e licença para capacitação o que tinha sido entendido anteriormente é que ficaria congelado o período de pandemia não seria contabilizado e diante do parecer fica a tranquilidade de que nada vai mudar e que foi um equívoco no entendimento do Sistema de Pessoal Civil da Administração Federal (Sipec) e que continua a contagem normal tanto para as capacitações quanto para os afastamentos. Professor Marcelo comentou que com a demanda das trinta e três mil matrículas do Programa Novos Caminhos que é a ação SETEC, muito importante mas por outro lado a DTI está no limite e a ferramenta do SUAP para matrícula não vai conseguir ser desenvolvida e terá que se fazer um estudo de um método para fazer a matrícula no meio do ano. Gabriel explicou que com relação ao EaD teve muitos problemas nos últimos dias, algumas manutenções acontecerão nos próximos dias para sanar as últimas imperfeições do AVA. “Com relação as matrículas online, o IFSULDEMINAS tem trabalhado com o IFRN e o Ministério da Economia na digitalização de vários serviços e um deles é a matrícula para que ela se torne totalmente online. O sistema está pronto, o IFRN usou no mês passado

mas ele está com alguns problemas não com a ferramenta mas com as consequências da matrícula online. O sistema foi suspenso para que se pense em algumas partes do fluxo e o acesso ainda não foi disponibilizado para o IFSULDEMINAS. Como o sistema não ficará pronto até a primeira semana de agosto e as matrículas precisam ser online pode-se adotar algum mecanismo provisório como o google forms ou algo nesse sentido que resolve a demanda no momento". Nas Pautas da Pró-Reitoria de Ensino: Evandro fez a apresentação do Programa institucional de apoio à Formação Docente no IFSULDEMINAS que é o curso de Pós-Graduação em Educação Profissional e Tecnológica comentou que trata-se de um esforço institucional das duas ações a primeira na UAB (Universidade Aberta do Brasil) nos cursos de Pedagogia e Formação Pedagógica para licenciados não graduados onde foram reservadas vagas para os docentes do IFSULDEMINAS e mesmo assim tinha um público de muito mais que cento e cinquenta docentes que precisavam dessa formação para que em dezembro de dois mil e vinte possam apresentar a pós-graduação ou a licenciatura para cumprir a Resolução do Conselho Nacional de Educação (CNE) que exige de todos os docentes da Rede Profissional e Tecnológica. Evandro apresentou a planilha com os alunos ativos e inativos. O curso começou com trezentos alunos e hoje está com cerca de duzentos alunos ativos e comentou que esse resultado em um curso EaD pode ser considerado excelente. Evandro falou ainda que ficou acordado que cada campus arcaria com uma parte dos custos do curso de pós-graduação. Foi feita a divisão de acordo com o número de servidores que cada campus inscreveu e apresentou a planilha com os valores correspondente a cada campi, o valor empenhado e o que foi gasto até o momento. Evandro disse que haverá a necessidade de um aporte financeiro a previsão era que o curso de pós graduação ficaria em sessenta e seis mil reais, foram empenhados quarenta e seis mil e tudo o que envolve esse curso, tirando a coordenação, docência e tutoria é feito de forma institucional pela Diretoria de EaD tornando o curso mais barato, mas haverá a necessidade de trinta e três mil reais para contratação de orientadores para os TCCs. Professor Marcelo colocou em apreciação e todos concordaram. No próximo item: Análise prévia da Plataforma Nilo Peçanha (PNP) O Índice de Eficiência Acadêmica 2020 (Ano base de 2019): está em 44,40% e disse que em 2019 (Ano base 2018) era de 32,80% e apresentou também os valores de cada campi; A relação Aluno x Professor também teve um salto que passou de 32,23 alunos por professor para 40,60 alunos por professor e que a meta seria 20 por professor previstas na Lei 13.005/2014; A relação de Professor Equivalentes que passou de 537 para 557. Índice de Titulação do Corpo Docente a métrica vai de um a cinco e passou de 4,3 para 4,4 e nenhum campus teve o valor menor que quatro sendo que a meta é 3,6; O Quantitativo de Matrículas Totais que era de 26.276 reduziu para 25.530 e essa redução é por conta dos cursos EaD; Quantitativo de Matrículas Presenciais que passou de 15.469 para 16.154 em 2020 (Ano base 2019); Quantitativo de Matrículas EaD passou de 10.807 para 9.376 em 2020 (Ano base 2019) e explicou que a redução aconteceu com a extinção do Mediotec em 2019; A taxa de evasão que é calculada com o quantitativo de evasão ocorrida no ano analisado pela PNP que passou de 28,91% para 11,35%; Taxa de conclusão (ano) que é calculada com o quantitativo de conclusão ocorrida no ano analisado pela PNP que passou de 29,48% para 35,29%; A Taxa de retenção que também é calculada com base no ano anterior que era de 13,08% passou para 5,73%; Percentuais da Lei 11.892/2008 referente aos cinquenta por cento dos cursos técnicos o quantitativo em 2019 era de 49,30% e passou para 56,9% de matrículas no Ensino Técnico cumprindo assim a lei; Nos Percentuais de vinte por cento na formação de Professores em 2020 ficou em 14%; No Percentual de dez por cento PROEJA a instituição ficou em 1,4% de matrículas no PROEJA; No item Gasto Corrente por aluno a instituição reduziu de R\$14.244,68 para R\$11.076,46. Professor Marcelo disse que os valores foram apresentados e outras análises acontecerão posteriormente e que serão levados em considerados para liberação orçamentária os índices de eficiência acadêmica, retenção, evasão, RAP e porcentagem de Cursos Técnicos, Licenciaturas e em alguns momentos os cursos EJA. Falou da necessidade de uma reunião do Colégio de Dirigentes somente para discussão da PNP e que de forma geral houve uma melhora considerável. Professor Marcelo solicitou aos gestores a deliberação sobre o trancamento de matrícula. Perguntou aos gestores se a instituição vai autorizar o trancamento da matrícula ou não. Todos concordaram com a autorização para o trancamento de matrícula, independente do período. No Próximo item tratou da pauta Diretoria de Desenvolvimento Institucional, Professor Luciano apresentou a Resolução de Obras que passa por revisão devido à exigência do Estudo Técnico Preliminar – ETP e passará nas instâncias e depois no Conselho Superior. Comentou que o Relatório da CPA já foi finalizado e em breve será apresentado; O Relatório de Gestão de 2019 também já foi finalizado e ainda em julho será apresentado no CD para a concordância dos gestores. Professor Marcelo repassou aos gestores os elogios que o IFSULDEMINAS vem recebendo pelas ações além do reconhecimento do Ministério da Educação na doação de equipamentos para a instituição que optou pela continuidade das aulas de forma remota e parabenizou o grupo de gestão. Terminada a pauta, Professor Marcelo agradeceu a participação de todos e declarou encerrada a reunião às dezessete horas e vinte e nove minutos. Eu, Iracy Renno Moreira de Lima, lavrei a presente Ata que,

após a apreciação, será assinada por todos. Pouso Alegre, dois de julho de dois mil e vinte.

Marcelo Bregagnoli

Camilo Antônio de Assis Barbosa

Carlos Henrique Rodrigues Reinato

Cleber Ávila Barbosa

Francisco Vitor de Paula

Gabriel Maduro Marcondes Pereira

Honório José de Morais Neto

João Olympio de Araújo Neto

João Paulo de Toledo Gomes

Luiz Flávio Reis Fernandes

Regiane Cristina Magalhães

Luciano Pereira Carvalho

Alexandre Fieno da Silva

Renato Aparecido de Souza

Sindynara Ferreira

Thiago Caproni Tavares

Documento assinado eletronicamente por:

- **Luiz Flavio Reis Fernandes**, DIRETOR GERAL - CD2 - IFS, em 03/02/2021 08:49:59.
- **Cleber Avila Barbosa**, PRO-REITOR - CD2 - IFSULDEMINAS - PROEX, em 02/02/2021 11:28:00.
- **Alexandre Fieno da Silva**, DIRETOR - SUB-CHEFIA - POA, em 02/02/2021 08:32:58.
- **Giovane Jose da Silva**, PRO-REITOR - CD2 - IFSULDEMINAS - PROEN, em 01/02/2021 18:52:16.
- **Honorio Jose de Morais Neto**, PRO REITOR ADMINISTRACAO/PROAD - CD2 - IFSULDEMINAS - PROAD, em 01/02/2021 18:22:01.
- **Joao Olympio de Araujo Neto**, DIRETOR GERAL - CD3 - CDM, em 01/02/2021 16:40:08.
- **Sindynara Ferreira**, PRO-REITOR - CD2 - IFSULDEMINAS - PPPI, em 01/02/2021 15:36:50.
- **Francisco Vitor de Paula**, DIRETOR GERAL - CD2 - TCO, em 01/02/2021 15:22:55.
- **Luciano Pereira Carvalho**, DIRETOR - CD3 - IFSULDEMINAS - DDI, em 01/02/2021 15:07:13.
- **Renato Aparecido de Souza**, DIRETOR GERAL - CD2 - MUZ, em 01/02/2021 13:44:53.
- **Regiane Cristina Magalhaes**, PRO-REITOR - SUB-CHEFIA - IFSULDEMINAS - PROGEP, em 01/02/2021 13:33:58.
- **Thiago Caproni Tavares**, DIRETOR GERAL - CD2 - PCS, em 01/02/2021 13:19:47.
- **Joao Paulo de Toledo Gomes**, DIRETOR GERAL - CD2 - PAS, em 01/02/2021 13:09:49.
- **Carlos Henrique Rodrigues Reinato**, DIRETOR GERAL - CD2 - MCH, em 01/02/2021 12:57:58.
- **Camilo Antonio de Assis Barbosa**, ASSESSOR - CD4 - IFSULDEMINAS - ASCOM, em 01/02/2021 12:34:04.
- **Marcelo Bregagnoli**, REITOR - CD1 - IFSULDEMINAS, em 01/02/2021 12:15:58.

Este documento foi emitido pelo SUAP em 29/01/2021. Para comprovar sua autenticidade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.ifsuldeminas.edu.br/autenticar-documento/> e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 120912

Código de Autenticação: d84b36a4e7



